

PRESSE MEDDELELSE

Magtudredningen 2.0: Rekordstor undersøgelse kaster nyt lys over embedsværket

EMBARGO 25. NOVEMBER KL. 21.00

Næsten 9.000 embedsmænd har medvirket i den hidtil mest dækkende undersøgelse af centraladministrationens rolle i folkestyret. Med en svarprocent på 63 præsenterer Jørgen Grønnegård Christensen og Niels Opstrup nu en samlet analyse, der omfatter alle departementer og 32 styrelser.

I bogen, *Forvaltningen i Folkestyret*, beskriver forfatterne, hvordan forvaltningens rolle og organisering har ændret sig siden årtusindskiftet. Centraladministrationen er i dag tættere vævet ind i regeringsarbejdet, og aftaleparlamentarismen slører grænsen mellem politik og implementering.

Embedsfolk har en dobbelt forpligtelse: De skal forstå og respektere det politiske spil, men de skal også værne om de principper, der sætter grænser for politisk magtudøvelse: Lovlighed, sandhed og faglighed. Bogen undersøger derfor både embedsfolkernes kendskab til principperne, og hvordan de vil håndtere balancen mellem på den ene side lydhørhed, på den anden side lovlighed, sandhed og faglighed i forskellige situationer. Det sker under henvisning til kodekset for embedsmænd i centraladministrationen, *KODEX VII*, som har været retningsgivende siden 2015. Resultaterne viser bl.a.:

- Mere end to tredjedele tilkendegiver, at *KODEX VII* oftest kan guide dem i svære sager.
- Kravet om lovlighed vægter tungere for embedsfolkene end sandheds- og faglighedskravet.
- Hvordan pligterne vægtes, påvirkes af den enkeltes placering i organisationen og embedshierarkiet.
- En stor gruppe embedsfolk er bekymrede over, at beslutningsprocesserne går for hurtigt, og at mange politiske beslutninger træffes uden et ordentligt fagligt grundlag.

Jørgen Grønnegård Christensen siger: "Embedsfolk er klart opmærksomme på at balancere hensyn til ministerens politiske ønsker med krav om lovlighed, sandhed og faglighed. Samtidig er rammerne for den faglige rådgivning blevet vanskeligere, fordi de politiske processer går hurtigt og fordi der er mindre dybdegående faglighed i embedsværket."

Om forfatterne

Jørgen Grønnegård Christensen er professor emeritus ved Institut for Statskundskab på Aarhus Universitet.

Niels Opstrup er lektor ved Institut for Statskundskab på Syddansk Universitet og leder af Master i offentlig ledelse (FMOL).

Magtudredningen 2.0 er iværksat og støttet af Folketinget.



FORVALTNINGEN I FOLKESTYRET

Af

Jørgen Grønnegård Christensen
Og Niels Opstrup

100 SIDER, PRIS 99,95

UDKOMMER 26. NOVEMBER '25

FINDES OGSÅ SOM E-BOG OG
LYDBOG.

KONTAKT

Forfatterne

Jørgen Grønnegård Christensen
tlf: 2818 0189
mail: jgc@ps.au.dk

Niels Opstrup
tlf. 6060 1556
mail: nop@sam.sdu.dk

Forskningsledelsen

Anne Skorkjær Binderkrantz
tlf. 2681 1823
mail: asb@ps.au.dk

Aarhus Universitetsforlag

Pernille Køster
mail: pk@unipress.au.dk